

## 職員・行員向けSWOT分析理解研修 カリキュラム

- ◆研修時間 2時間／回
- ◆研修参加者 会計事務所の場合は職員、金融機関の場合は営業担当者他
- ◆研修講師 株式会社 REー経営 代表 嶋田利広
- ◆研修会場 貴社指定場所(貴社にて手配をお願いします)

研修カリキュラム	
<b>第1回 「中小企業のSWOT分析の基本理解と事例紹介」</b>	
・	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「SWOT分析」の全体像の理解</li> <li>・「SWOT分析」の進め方</li> <li>・「クロス分析」の進め方</li> <li>・SWOT分析から生まれた具体策と戦略の実例紹介(3業種のドキュメント)</li> <li>・SWOT後の経営計画までの反映の仕方 等</li> </ul>
<b>第2回 「現場でのSWOT 分析支援の進め方」</b>	
・	<ul style="list-style-type: none"> <li>・SWOTを理解させる為の説明話法</li> <li>・「T 脅威」「O 機会」「W 弱み」「S 強み」の捻出方法とチェックポイント</li> <li>・クロス分析から各種戦略の導き出し方</li> <li>「積極戦略」「致命傷回避・縮小戦略」「改善戦略」「差別化戦略」其々の意味合い</li> <li>・参加者からのSWOT意見の整理とまとめ方・・・会議でのSWOT運営方法</li> </ul>
<b>第3回 「経営者へのSWOT分析の提案トークと説得訓練」</b>	
・	<ul style="list-style-type: none"> <li>・SWOT提案の説明と反応ごとの応酬話法</li> <li>・SWOT提案の面談ロールプレイング</li> <li>・SWOT提案の各種「見えるツール」の活かし方とトーク</li> </ul>

※講師料及び、講師の交通費は別紙の通りです。但し、ご予算はなるべく相談に応じます。

※テキストは事前にデータで送信しますので、貴社にて参加者分、冊子にさせていただきます。

※講師の著書「中小企業のSWOT分析」は、希望者は事前に購入が可能です。(当社より配本)

## SWOT分析理解 1日研修会 カリキュラム

- ◆研修時間 7時間 (終日の場合)
- ◆研修講師 株式会社 REー経営 代表 嶋田利広
- ◆研修テキスト SWOT研修用テキスト・資料データを講師より事前にデータで送信。貴社にて必要部数冊子化(プリント)させていただきます。

- ◆研修参加者数 原則、上限はありません。
- ◆研修会場 貴社指定場所(貴社にて手配をお願いします)

時間帯	カリキュラム内容
9:30～11:00	<b>「SWOT分析」の理解</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「SWOT分析」と中期経営計画書(経営改善計画書)</li> <li>・「SWOT分析」の進め方・・・「脅威」「機会」「弱み」「強み」捻出のポイント</li> <li>・「クロス分析」の進め方・・・「積極戦略」「撤退縮小戦略」「改善戦略」の導き方</li> <li>・クロス分析後の戦略体系図まで</li> </ul>
11:00～11:10	休 憩
11:10～12:00	<b>「SWOT分析」の業種別実例の紹介</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・建設業</li> <li>・印刷業</li> <li>・飲食業</li> <li>・卸業</li> <li>・介護施設</li> <li>・病院 他</li> </ul>
12:00～13:00	昼食休憩
13:00～15:30	<b>「SWOT分析」シミュレーション</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・講師によるSWOT分析指導現場公開 (参加者を特定業種の経営者に見立て、実際にヒアリングと記入を行なう)</li> <li>※途中休憩をはさむ</li> </ul>
15:30～16:10	<b>講義とシミュレーションを見ての感想の確認</b>
16:10～17:20	<b>「SWOT分析」の提案の仕方</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・SWOT分析提案のトーク</li> <li>・SWOT分析結果を実行計画作成と行動につなげるモニタリングの仕方</li> </ul>
17:20～17:30	<b>まとめ</b>

※講師料及び、講師の交通費は別紙の通りです。但し、ご予算はなるべく相談に応じます。

※上記は基本的な勧め方です。要望や研修の進捗状況により変更する場合があります。

※講師の昼食は貴社で手配をお願い致します。

※講師の著書「SWOT分析コーチングメソッド」は、希望者は事前に購入が可能です。(当社より配本)

※上記、講師料とは別に、交通費・宿泊費(実費)が必要となります。

ご要望にあわせて、上記以外にも、いろいろなテーマでの講演・セミナー・勉強会等の実施、講師派遣を致しております。

ご要望をお聞きした上で、可能な限り対応させていただきますので、まずはご相談下さい。